



# 构筑高质量城市经济 提升城市发展能级

## ——学习贯彻党代会精神一把手访谈(三)

□区融媒体中心记者 文/摄

定海区第十四次党代会明确指出高质量发展是一切工作的实践要求，走高质量发展之路就是最正确的路径抉择，这也为定海城市经济未来走向划定了坐标、指明了方向。这一期“一把手访谈”中，城东街道党工委书记方涛，环南街道党工委副书记、办事处主任方翰，昌国街道党工委书记冯健，盐仓街道党工委书记余世炯围绕“如何高质量构筑城市经济”这一主题畅谈未来发展。



方涛

城东街道党工委书记



方翰

环南街道党工委副书记、办事处主任



冯健

昌国街道党工委书记



余世炯

盐仓街道党工委书记

### 立足既有优势转化发展经济动能

记者：过去几年，定海城市经济发生了翻天覆地的变化。城东街道在城市经济高质量发展中，如何激发高质量发展新活力？

城东街道党工委书记 方涛：随着2017年城东小洋岙区块工业园区的征迁，我们调整了产业布局。截至2021年底，已有限上商贸服务业入库企业近40家，全年限额以上批发零售销售额达到了13亿元以上。根据去年底商贸服务业批发零售额情况看，今年第一季度还将有2至3家企业入库，限上商贸服务业数量将进一步增加。楼宇经济逐渐成型，当前区域内已有商务楼宇3处，近50家企业入驻。今年，街道还将打造东门综合体产业孵化基地，预计有约20家企业入驻。届时，楼宇经济也会成为我们新的经济增长点。

作为城区街道，在城市经济发展上缺少一些支撑力强的项目和产业，我们下步将重点做好三个“两”，即完成两个项目、争取落地两个项目、谋划两个项目”。要完成的两个项目分别是东门综合体项目的运营和恒扬酒店项目的结项，并完成周边环境整治。要争取落地的两个项目是花鸟市场和小洋岙区块的海洋信息类产业的落户，支撑街道今后经济发展。要谋划的两个项目是小洋岙区块的楼宇项目，以及沿东海云廊生态带开发城东区域的经济项目带，争取谋划四个点位，连点成片，丰富东海云廊沿线的业态，最终形成城东区域的经济带。

记者：城东街道将如何依托三产服务业这一既有优势，加速城市经济发展动能？

城东街道党工委书记 方涛：三产服务业是城东街道的支柱产业，我们想把它做大做强。要强化服务，对新注册的企业开展“保姆式”服务，全程提供企业入驻、注册，以及企业今后运营等方面的事务工作，开展“跟踪式服务”，使他们能够感受到良好的投资环境；对于老企业要树立“娘家人”意识，定期开展企业座谈会，帮助企业解决一些实际困难，增强归属感，让企业能够进得来、留得住，不断做大做强。

我们也将围绕今年党代会提出的“奋力争创高质量发展建设共同富裕示范区港城标杆”目标，锚定“幸福城东”这一定位，坚持优化服务和项目落地双轮驱动。下一步，我们会积极争取在大、小洋岙区块建设商务办公楼，尤其是海天大道两侧的区块，做强产业、做优环境，提高城东甚至定海的城市活力。

### 推进产城融合做强经济体量

记者：盐仓街道这几年由定海副城区发展成了中心城区，且变化明显，在产城融合方面有着明显优势。下一步，街道城市建设发展有哪些举措？

盐仓街道党工委书记 余世炯：今年是盐仓街道全面纳入中心城区的关键一年，我们将坚持“项目为王”，把项目推进作为盐仓全面纳入中心城区的头等大事来抓。计划实施的区级重点项目有9个，总投资约30亿元，我们将按照预定的工作目标和任务，力争这些项目早开工、早投产，带动经济高质量发展，奋力打造高质量发展建设共同富裕示范区港城标杆的镇域典范。

记者：盐仓街道未来将如何充分利用这块优势，挖掘新形势下城市经济高质量发展的路径？

盐仓街道党工委书记 余世炯：我们有老牌的工业园区底子在，定海海洋科学城也在盐仓辖区内。从2021年税收和就业两个方面来看，工业仍是盐仓的支柱产业，我们提出“一稳两促”的思路，“一稳”是稳工业经济，“两促”是促研发创新、促转型升级。重点保障7412工厂三期厂房建设项目和金达电机扁平直流电机研发技改项目的实施，预计今年10月前投产，将增产1.3亿元以上。重点关注“虹达橡胶”及“龙文设备”新产业链、生产线的研发，预计这两个项目推进也将带来1亿元以上的产值。帮助解决好定海海洋科学城内“易航海”“英特讯”这类科技型企业的后顾之忧。做好优势企业的上市引导工作，尤其是有相对成熟上市条件的公司。总之，我们将始终把实体经济作为盐仓高质量发展的第一支撑，畅通上下游产业链供应链循环。

同时，我们坚持招商引资“一号工程”不动摇，积极谋划投资项目，制作成熟地块“读地手册”，详细介绍地块及周边规划、面积、用途，深化项目对接任务清单，进行专业化招商，吸引更多企业和社会资本参与。目前，盐仓街道可利用的成熟地块有近290亩，力争今年完成1至2宗土地挂牌出让，并引进一批“大好高”项目。目前，我们正与北京居然之家项目进行初步洽谈，计划出让地块总面积约80亩，预计总投资超过15亿元。在美丽乡村招商方面，我们重点围绕正在打造的黄沙岙，重点引进生态旅游、绿色健康等产业，积极实施集体经营性土地上市，三权分置等突破性政策的实施来参与业态开发，吸收外来资本多元投资，做到颜值到价值的真正转换，将黄沙岙打造成未来乡村共同富裕示范最小单元。

记者：盐仓街道今后在培育经济发展新动能上，推动经济多元发展方面有什么打算？

盐仓街道党工委书记 余世炯：在特色街区方面，以特色餐饮为抓手，持续推动兴舟大道沿街企业“退二进三”转型；另一方面以商业办公为主，围绕翁洲大道核心商圈宝龙广场、西部商业中心等综合体，着力培育城市中高端服务产业，丰富住宿、餐饮、金融、办公、文化等业态，带动人气集聚。电商物流商圈方面，继续做好以“宝宝馋了”为代表的电商品牌扶持力度，助力电商经济新年度销售额实现翻番，预计能达到10亿元；依托舟山智谷职业技能培训学校网创平台，深入开展跨境电商培训、企业家培训等多元化培训项目；依托佳道电子商务园区，着力打造市内现代物流体系样板，带动盐仓电商物流经济步入快车道。同时，将谋划村集体经济，因地制宜，立足各村资源，积极实施强村步伐，计划采取以“村域整合、集中使用、股份合作、利益共享”方式，谋划“飞地”抱团集体物业经济发展方式，为多村联合发展集体经济带来新的增长点。

### 围绕“海、岛”谱写发展经济新篇章

记者：环南街道是定海海陆兼具的特殊街道，将如何利用区位优势，高质量构筑城市经济？

环南街道党工委副书记、办事处主任 方翰：环南街道坐拥定海湾，覆盖南部诸岛，港湾、岸线资源非常丰富，发展空间非常广阔。同时，城中村(旧城)改造也推动了城市有机更新，为重大项目预留了广阔的发展空间，可以说环南是有海洋、有城市、有岛屿。因为有先天优势，我们主攻海运企业，以商引商，充分发挥区海运协会的行业管理、组织协调、公共服务等职能，鼓励协会在信息化平台建设、人才培养、政策咨询、船员中介、金融保险等领域为航运企业提供社会化服务；聚焦产业链进行招商，乐当“店小二”，从航运业着手，进一步对接洽谈海事检测、海工平台等项目的招商，发展楼宇经济，招引税源性企业；每月确保一次外出招商，每年三分之一以上的精力放在招商工作上，前往温州、台州、山东、大连等地专程招引海运

企业。在服务企业方面，我们建立航运业发展商会制度，不定期邀请税务、海事、港航、金融和航运企业代表，集中协调解决发展中存在的问题，为企业发展营造良好的营商环境。今年还要重点抓好船舶企业的技术改造，如浙江半船船业有限公司的无人舰项目，舟山大神洲造船有限公司的技术改造项目，浙江建桥能源发展有限公司的仓储技能提升，舟山市名洋石化有限公司与其他企业的重组洽谈等，我们力争做到事不过夜马上办，将企业看做亲人，用诚信赢得支持，用真心真情换取产能增效和税收落地。在做好“岛”字文章方面，整合各岛码头岸线资源，加快大猫岛2000吨级码头审批，计划在大东方宕口建设5000吨级码头一座等配套工程；继续坚持“一岛一品”开发思路，在东岙岛打造一条鸦片战争遗址公园——摘蒋山抗日遗址——东岙岛红色记忆陈列室的红色旅游线路，搭配刺山岛的海岛轻奢露营、东岙岛的东岙露营基地，引导村民发展农家乐和特色农产品销售，带

动村民共同富裕。同时，适度开发大猫岛，为未来产业功能岛提前布局留白。

记者：夜市经济一直是环南街道城市经济的一大特色，在这个基础上，今后辖区商圈高质量打造方面又有什么新思路？

环南街道党工委副书记、办事处主任 方翰：我们将继续谋划升级打造宋都商圈夜市经济，引导开发特色酒吧、精致烧烤等吸引年轻人集聚的行业门类，配套相关演出及各类节庆庆典活动，形成宋都——滨海带的人气集聚潮，并完善宋都·红领商圈党建联盟，发挥“城南里”人才驿站作用，激发商圈“红磁场”效应，集聚各方面优秀人才提升商圈号召力和影响力，推动电商经济、夜市经济等新兴产业态经济发展。同时，将夜经济的触角向西园商业街延伸，用亮化手段和行业引导改造提升西园商业街，对夜市整体风格重新科学规划。

### 探索“古”文章发展新路径

记者：昌国街道是定海的政治经济文化中心，也是定海古城核心区，对于“古”元素这块有着得天独厚的优势，我们是如何做好“古”文章？

昌国街道党工委书记 冯健：在古城商业这一块，主要是布局“一圈多点”的商业格局，“一圈”是以总府路、东西大街、中大街和美蓉洲路为主的古城商圈。“多点”是在古城北部，有蓝邻知己、义桥综合体，古城东部有百悦生

活广场，古城区西部的商联中心正进入招商阶段。

记者：依托古城优势，昌国街道将如何抓住重要项目建设机遇发展城市能级？

昌国街道党工委书记 冯健：我们将深挖历史人文底蕴，讲好古城故事，打造“历史产业”。布局特色业态，突出“新旧共融”，如汇聚一批

“老字号”、传统特色美食、非遗文化体验等店铺，发展经典的传统文化产业，同时引入创意餐厅、文创空间、公共展览、特色民宿等多元业态，打造集吃喝玩乐一站式于一体的街区型文化商业综合体。对于东海云廊生态带，我们适度发展生态旅居、养生旅游、全民健身等业态，让这些功能与生态功能有机融合，打造成集体休闲、娱乐、度假等多种功能于一体的生态休闲旅游集聚中心。

